



《尊重智慧財產權，請使用正版教科書，勿非法影印書籍及教材，以免侵犯他人著作權》

開課班級：碩專高階一

授課老師：洪宗乾,黃祥熙,陳韻珊

學分數：3

課程大綱:

精實生產系統是由豐田汽車現場開發出來的生產概念，他的實踐讓豐田汽車在二戰後快速崛起成為全球10大公司之一，並在2007年成為世界最大的汽車製造商。豐田汽車由生產觀察中發展出由供貨端到客戶端的價值流評估方法，而理想的價值流就是精實生產系統，也就是要達即時生產的目標，也期望達成不生產不必要與瑕疵的產品。而這正是現在增加國際競爭力的客製化生產需要的生產概念，故台灣現在一些製造業者、醫療業、服務業等也紛紛將精實生產導入到他們到生產管理或經營管理中。且在工業4.0的前提下，工廠生產逐漸自動化與智慧化，若一條產線沒有好的價值流，將會有更多的不必要的浪費被製造出來。本課程內容包括精實生產系統基本概念與基本達成手法介紹、精實生產系統導入的步驟、精實生產案例分享等。同時也將專案管理及會計相關需要的概念導入來管控精實改善的績效與進度。

outline:

Lean production system is a production concept developed by Toyota. The implementation of lean makes Toyota quickly became one of top 10 companies in the world after World War II and then achieved the largest carmaker in 2007. Through observing in Gemba for years, Toyota developed a methodology to evaluate all production processes from suppliers to customers, called value stream map. An ideal value stream is a lean production which is required to achieve just-in-time manufacturing and not to produce unnecessary or flawed stuffs in any production process. Thus, lean production system can fits to the demand of mass customization. Therefore, some companies in manufacturing, healthcare industry and service industry in Taiwan also starts introducing the concept of lean production into their management system. It is worth noting that nowadays, under Industry 4.0, many companies expect to build automatic and intelligent production lines. However, an automatic and intelligent production line without a good value stream should produce more waste and then cost the company much more than before. The content of this course includes the basic concept and methodology of lean production system, the process of introducing lean production system into a production line, and the case study. Meanwhile, the concepts of project management and accounting related knowledge are also introduced to control the performance and progress of lean improvement.

教學型態:

課堂教學

成績考核方式:

平時成績:40%

期中考:%

期末考:60%

其它:1.

缺課以兩次以上未出席且未請假則成績將低於70分；2.

學期成績將以報告為主，三位老師各出一提問答題，同學在學期末(最後一節上課前交回)；3. 報告成績占 60

%, 出席與上課互動成績占40%



(每出席一次加3%；若請假或無故缺席，該次都加3%的成績)。總成績 = 報告成績 + 出席成績 + 上課互動成績%

本科目教學目標:

1. 知道精實管理 2. 知道精實管理中價值的定義 3. 學會觀察價值在作業中的流動 4. 有基本概念知道如何提升價值的流動 5. 現在會計系統中，以精實管理中價值流動的角度會產生的盲點

參考書目:



課程進度表：

週次	起訖月日	授課單元(內容)	備註
第1週	9.09~9.16	EMBA選修課 課程簡介 (洪宗乾老師)	8日正式上課。8~12日課程加退選，轉學(系)生、復學生及延修生選課，雙主修、輔系申請，12日申辦抵免學分截止日
第2週	9.16~9.23	專案重要概念(業師:許智旺經理) 1.專案概念與五大流程, 2.業師考照說明(黃祥熙老師)	
第3週	9.23~9.30	專案規劃-1 時間估計與網路圖 (黃祥熙老師)	28日(日)孔子誕辰紀念日/教師節(放假),29日(一)補假
第4週	9.30~10.07	專案規劃-2 成本預估與風險規劃(黃祥熙老師)	29日成績優異提前畢業者提出申請截止日
第5週	10.07~10.14	課程調移	6日(一)中秋節(放假)，10日(五)國慶日(放假)
第6週	10.14~10.21	專案執行-監控-結案 專案執行-時間與成本監控-結案(黃祥熙老師)	14日學生宿舍安全輔導暨複合式防災疏散演練。18日多益測驗
第7週	10.21~10.28	精實管理概論 精實管理的基本概念與理念(洪宗乾老師)	24日(五)補假，25日(六)光復暨古寧頭大捷日(放假)。
第8週	10.28~11.04	課程調移	30日校課程委員會
第9週	11.04~11.11	期中考(不考試上課) 價值與浪費、價值流 精實管理的價值與浪費觀察，及價值流的概念 (洪宗乾老師)	3~9日期中考試
第10週	11.11~11.18	100周年校慶	13日教務會議,16日教師期中考績上網登錄截止日
第11週	11.18~11.25	JIT與自動化 講述精實與數位成功結合的可能方法與案例(洪宗乾老師)	
第12週	11.25~12.02	數位與精實(業師：王邦峻) 講述精實與數位成功結合的可能方法與案例(洪宗乾老師)	24~28體育運動週。24日校園路跑。27日運動大會夜間開幕，28日運動大會活動，29日101週年校慶活動日，照常上班
第13週	12.02~12.09	課程調移	
第14週	12.09~12.16	財務規劃與現金流量 營運資金現金流量之預算規劃 (陳韻珊老師)	12日申請停修課程截止日
第15週	12.16~12.23	永續會計(業師：薛新佑) 中小企業碳資產管理議題 (陳韻珊老師)	
第16週	12.23~12.30	成本數量利潤分析模式&成本攸關決策 1.目標利潤與定價策略； 2.新專案(訂單、新產品、設備)之成本決策分析 (陳韻珊老師)	22日校務會議。25日行憲紀念日(放假)



第17週	12.30~1.06	課程調移	1日(四)開國紀念日(放假)
第18週	1.06~1.13	期末考 (不考試上課); 管理會計新知 績效評估與價值鏈分析; 期末報告繳交截止日期 (陳韻珊老師)	5~11日期末考試, 10~11日 學生退宿