



《尊重智慧財產權，請使用正版教科書，勿非法影印書籍及教材，以免侵犯他人著作權》

開課班級：四工管四B

授課老師：陳君涵

學分數：3

課程大綱：

面對變遷的競爭環境，許多企業的決策和工作特性變得獨特而相形重要。這些不具重複性而又重要的工作，突顯專案管理的需求與必要。本課程主要透過專案網圖之繪製與分析，進行作業之管控，以便達成時程、人力、成本等之控制要求和目標。內容包括：組織策略下專案管理之安排、定義專案、專案組織類型、專案成本與時間之預估、管理風險、網狀圖與CPM/PERT之介紹、要徑之計算、專案趕工計畫、專案資源配置與平準。

outline:

Facing the changing competitive circumstances, the characteristics of decisions and jobs for many businesses turn to be unique and important. These unrepeatable and important jobs represent the demand and necessity of the project management. This course manages and controls jobs mainly through the drawing analysis of project network graphs. The goal is to achieve the control requirement of schedule, man power, and cost. Contents include the followings: Alignment of projects with organization strategy, Defining the project, Types of project organization, Estimating project times and costs, Managing risk, Introduction of net work and CPM/PERT, Calculating the critical path, Project crashing plan, Project resources allocation and leveling.

教學型態：

課堂教學+小組討論

成績考核方式：

平時成績:40%
期中考:25%
期末考:25%
其它:出缺勤10%%

本科目教學目標：

配合全球化競爭趨勢與產業發展需求，培育具科技思維與人文素養，管理學識與專業技能，並具系統化思考與落實執行之工業管理人才。課程設計理論與實務並重，使學生兼具專業學理基礎與動手做之能力。

參考書目：

專案管理基礎知識與應用實務，財團法人中華專案管理學會出版(第七版)。



課程進度表：

週次	起訖月日	授課單元(內容)	備註
第1週	2.21~2.28	第1週：專案管理簡介 專案管理之定義、專案管理知識體系與專案生命週期等之介紹。	8日正式上課。8~12日課程加退選，轉學(系)生、復學生及延修生選課，雙主修、輔系申請，12日申辦抵免學分截止日
第2週	2.28~3.07	第2週：專案組織 專案組織型態之選擇、專案參與者的角色與專案辦公室等之介紹。	
第3週	3.07~3.14	第3週：專案起始 專案選擇與專案利害關係人分析。	28日(日)孔子誕辰紀念日/教師節(放假),29日(一)補假
第4週	3.14~3.21	第4週：專案範疇規劃 發展專案管理計畫書、專案範疇規劃與工作條款之編撰、工作分解結構之發展與專案權則指派等之介紹。	29日成績優異提前畢業者提出申請截止日
第5週	3.21~3.28	第5週：專案時程規劃 活動與活動排序、里程碑及甘特圖、專案網路圖等之介紹。	6日(一)中秋節(放假)，10日(五)國慶日(放假)
第6週	3.28~4.04	第6週：專案管理軟體：MS Project 電腦軟體Microsoft Project應用。	14日學生宿舍安全輔導暨複合式防災疏散演練。18日多益測驗
第7週	4.04~4.11	第7週：CPM/PERT專案規劃 應用CPM/PERT圖安排專案時程、不確定作業時間之管理方法。	24日(五)補假，25日(六)光復暨古寧頭大捷日(放假)。
第8週	4.11~4.18	第8週：CPM/PERT專案控制 專案趕工縮程分析、專案時間成本取舍等之介紹。	30日校課程委員會
第9週	4.18~4.25	第9週：期中考週 期中考試	3~9日期中考試
第10週	4.25~5.02	第10週：專案成本與採購規劃 專案成本規劃、估算成本、決定預算、規劃採購等之介紹。	13日教務會議,16日教師期中成績上網登錄截止日
第11週	5.02~5.09	第11週：專案品質管理 專案品質規劃流程、專案品質管理方法技巧等之介紹。	
第12週	5.09~5.16	第12週：專案風險規劃 專案風險規劃流程、專案風險管理方法技巧等之介紹。	24~28體育運動週。24日校園路跑。27日運動大會夜間開幕，28日運動大會活動，29日101週年校慶活動日，照常上班
第13週	5.16~5.23	第13週：專案執行 專案執行流程與內涵、發展專案管理團隊、專案溝通規劃與執行、專案成效評量等之介紹。	



第14週	5.23~5.30	第14週：專案監控 專案監控流程步驟與內涵、專案監控的重點、實獲值管理、變更控制與合約管理等之介紹。	12日申請停修課程截止日
第15週	5.30~6.06	第15週：專案結案管理 專案終結流程與內涵、專案終結作業、專案文件建檔與管理、知識管理與專案管理經驗總結等之介紹。	
第16週	6.06~6.13	第16週：專案管理專題報告(I) 專案管理分組專題報告	22日校務會議。25日行憲紀念日(放假)
第17週	6.13~6.20	第17週：專案管理專題報告(II) 專案管理分組專題報告	1日(四)開國紀念日(放假)
第18週	6.20~6.27	第18週：期末考週 期末考試	5~11日期末考試，10~11日學生退宿